

## das Krankenhaus im Fokus der Organisierten Kriminalität (OK)

kombinierte Angriffsvektoren aus CyberCrime, physischer Security und Betrug

Zoom-Webinar, 06.09.2021



Zoom-Webinar | 06.09.2021 | das Krankenhaus im Fokus der Organisierten Kriminalität (OK)



## Das Krankenhaus im Fokus der Organisierten Kriminalität (OK)

kombinierte Angriffsvektoren aus

- CyberCrime
- physischer Security
- Betrug



## Agenda

### Agenda

- Angriffsziel Krankenhaus
- Kurzvorstellung der Angriffsvektoren
  - CyberCrime
  - physische Security
  - Betrug
- Hintergründe ("Wo", "Wer", "Warum" und „Wie“)
- Beispielrisiken
- Gegenmaßnahmen
- Diskussion

## Kurzvorstellung Referent



**Thomas Schuy**  
Senior Consultant  
Sec-IT

### Aufgaben

- Risikoanalysen
- Sicherheitskonzepte
- SecurityProzesse / ITIL4-Prozesse
- Betrugsermittlung
- BSI-Grundschutz

### Erfahrung

- 30 Jahre in IT-Security und IT-Operations
- Industrial IT, SCADA, OT, IIoT
- Drohnerdetektion und -abwehr
- F&E mobiler Schutz für high-value-Transporte
- F&E mobiler Notruf (über- und unterirdisch)
- Projektplanung von Großprojekten uvm.

## Angriffsziel Krankenhaus



**Frage:** Warum ist ein Krankenhaus ein attraktives Angriffsziel für die Organisierte Kriminalität (OK)?

- hohes „Marktpotential“
  - Roland Berger: „64% der KH in D wurden 2017 Opfer eines Hackerangriffs“
  - Bitkom: „88% der Unternehmen in D waren in 2020/21 von Datenklau, Spionage oder Sabotage betroffen“
  - Bitkom: „Schadenssumme 220 Mrd € p.a. in 2020/21 mehr als doppelt so hoch als 2018/19“
- Allianz Risk Barometer: „Cyber steigt zum weltweiten Top-Risiko für Unternehmen auf – noch vor Betriebsunterbrechungen“
- starke Druckmittel („gefährdete Menschenleben“)
- sehr leichte Beute
  - Raub und Diebstahl
  - „Selbstbedienungsladen“

## Kurzvorstellung der Angriffsvektoren

### CyberCrime

- Ransomware (Gesundheitssystem Irland / Uniklinik Düsseldorf)
- Datenabfluß (NextMotion (F) >100K Datensätze / 2.300 DICOM/PACS-Server 24 Mio. Personen aus 52 Ländern und 373 Mio. Bilddaten)

### physische Security

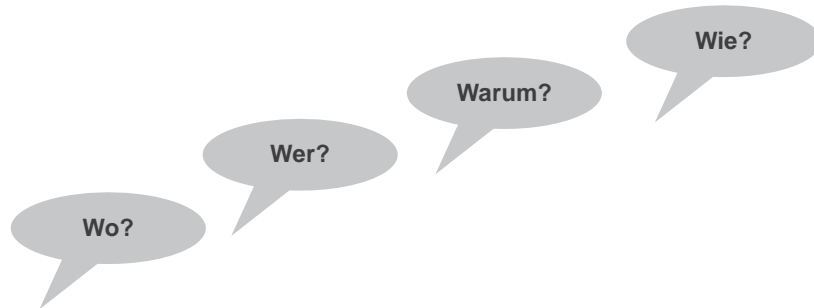
- Diebstahl/Raub (medizinische Geräte / BTM)

### Betrug

- feindliche Übernahme – Kaufpreis reduzieren
- Immobilien = gering kontrollierte Bereiche für Geldwäsche (ML)
- Abrechnung Rezepte (AvP Rezeptabwickler / Apotheke zu Krankenkassen)

## Hintergründe

### Hintergründe



## Hintergründe "Wo" bestehen diese Risiken?



### Arbeitsprozesse (BCM)

- Regelprozesse (OP, Diagnostik, Apotheke, Pflege usw.)
- Störfallprozesse (Notfallversorgung, Katastrophenfall)

### OfficelT (IT)

- Dokumentation
- Patientendaten (DSGVO, Patientendaten-Schutzgesetz (PDSG), IT-SiG 2.0)
- Dienstleister- & Lieferantendaten (GeschGehG, IT-SiG 2.0, VerSanG)
- zukünftig: Telematikinfrastruktur (ePA, eAU, eMP, eRezept, NFDm)

## Hintergründe "Wo" bestehen diese Risiken?

Wo?

### Operational Technology (OT)

- Gebäudeleittechnik (GLT) (KRITIS-VO, IT-SiG 2.0, VerSanG)
  - Strom
  - Kommunikation
  - Wasser
  - Wärme
- Krankenhaustechnik / medizinische Geräte
  - Intensivbetreuung (Monitoring, Beatmung usw.)
  - Radiologie-Arbeitsplätze (Röntgen, CT, MRT, Ultraschall)
  - HL7-Gateways (Austausch klinischer Dokumente im Gesundheitswesen)
  - PACS-Archive (Picture Archiving and Communication System)
  - Strahlentherapiesysteme
  - Sterilisation
  - zukünftig: Telemedizin

## Hintergründe "Wer"?

Wer?

### Tätergruppe: Organisierte Kriminalität (OK)

OK-Definition lt. BKA:

- „Gruppierungen, die kriminelle Ziele systematisch verfolgen“
- „Bandenkriminalität“
- Gewinnerzielungsabsicht der Täter (Markt: 220 Mrd € p.a. in D)
- umfasst nicht Straftaten des Terrorismus

Strafgesetzbuch

- organisierter Kriminalität (§ 129, Bildung krimineller Vereinigungen)
- Terrorismus (§ 129a, Bildung terroristischer Vereinigungen)

Transnationale Ausrichtung

- die OK in Deutschland ist stark von international agierenden Gruppen geprägt
- 80 Prozent der Ermittlungsverfahren haben internationalen Bezug

## Hintergründe "Warum"?

Warum?

„Gib den Menschen ein 'Warum' und sie verstehen das 'Wie'.“

"Warum" hat denn die OK überhaupt Interesse an der Zielgruppe „Krankenhaus“?

- „Gewinnerzielungsabsicht der Täter“ (Zitat BKA)
- „Das Ausmaß und die Komplexität der Geldwäsche-Aktivitäten in der EU sind unterschätzt worden“ (Zitat Europol)
- Krankenhäuser sind sehr leichte Beute („Selbstbedienungsladen“)
- in Krankenhäusern gibt es starke Druckmittel („Menschenleben“)

## Hintergründe "Wie"?

Wie?

zwischen dem "Wo", "Wer" und "Warum" verbleibt nur noch der Weg - das "Wie"

- hybride Angriffe werden immer häufiger
- Kombination von physischen und IT-Angriffen
- industrielle Aufgabenaufteilung „crime as a service“
  - automatisierte Breitband-Analyse auf Sicherheitslücken
  - Bewertung der dahinterliegenden Opfer auf potentiellen Marktwert (A, B, C)
  - Verkauf der Daten an spezialisierte Zielgruppen (Uniklinik Düsseldorf war ein Versehen)
  - Daten-Exfiltration (meist über mehrere Monate)
  - Ransomware: gemietete Softwarelösung (z.B. "REvil" lizenzbasiertes Geschäftsmodell / prozentuale Beteiligung)
  - „Zweitvermarktung“ mittels der vorher heruntergeladenen Daten (Erpressung / Verkauf)
  - „Drittvermarktung“ an andere Tätergruppen („wer einmal bezahlt hat, zahlt auch zweimal“)

## Beispielwerkzeug für einen hybriden Angriff



Werkzeug für einen hybriden Angriff  
(Einbringen eines IT-Tools über physisches Team)

# HERAUSFORDERUNGEN

### Themenfelder

#### Gefährdung

- physikalische Angriffe
- Cyber-Angriffe
- kombinierte Angriffe

#### Tätergruppen

- organisierte Kriminalität (OK)
- Beschaffungskriminalität
- staatliche Akteure
- Besucher / Patienten

#### Allgemeine Risiken

- Personalbedrohung
- Patientenbedrohung
- Ransomware
- Diebstähle / Raubüberfälle
- in- / externe Straftaten

#### Juristische Risiken

- DSGVO, GeschGehG, KRITIS-VO, IT-SiG 2.0, VerSanG
- Verpflichtung: aktueller „Stand der Technik“
- persönliche Haftungsrisiken

#### Finanzielle Risiken

- Bußgelder seitens Gesetzgebung (additiv)
- mittelgroßes KH bis zu siebenstelligen Beträge

### interdisziplinäre Beratung

### personelle Ressourcen

### finanzielle Ressourcen

### Verantwortlichkeiten

### Potentielle Schäden (Diebstahl/Raub)

- |                   |   |                     |
|-------------------|---|---------------------|
| ▶ Beatmungsgeräte | + | ▶ Folgekosten       |
| ▶ Op-Saal         |   | ▶ Wiederbeschaffung |
| ▶ Dialysegerät    |   | ▶ Wiederherstellung |
| ▶ Endoskop        |   |                     |
| ▶ Defibrillator   |   |                     |
| ▶ ....            |   |                     |
- X Mio €

### Bei Verstoß gegen

- ▶ DSGVO = 4 %
- ▶ GeschGehG = 4 %
- ▶ KRITIS-VO / IT-SiG 2.0 = 4 %
- ▶ VerSanG = 10 %

22%

vom weltweiten Jahresumsatz

## Beispielrisiken



### Risiko Kernprozesse (Betrieb)

- Materialverluste
- Prozesskosten

## „Selbstbedienungsladen“ Krankenhaus Beispiele aus einer Risikoanalyse

Materialverluste				Prozesskosten			
Schutzziel	Wert je Gerät	mögliche Anzahl	Summe Materialverlust	Wiederbeschaffungszeit	Umsatz je Tag & Gerät	Summe Umsatzverlust	Gesamtsumme
Endoskope groß	25 T€	50	1.250 T€	30 T	1 T€	1.500 T€	2.750 T€
Endoskope einfach	2,5 T€	50	125 T€				
Beatmungsgeräte	25 T€	10	250 T€	21 T	3 T€	630 T€	880 T€
Ultraschallgerät mit 3 Sonden	50 T€	5	250 T€				
Wagen mit Mikroskopie (Augen)	50 T€	2	100 T€	30 T	2 T€	120 T€	220 T€
...			...			...	...
<b>Summe:</b>			<b>2,4 Mio €</b>			<b>3 Mio €</b>	<b>5,4 Mio €</b>



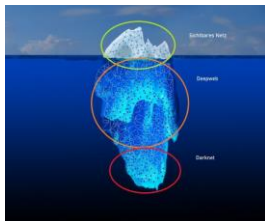
## Beispielrisiken



### Risiko Erpressung

- zielgerichtete Ransomware-Attacken gegen
  - Krankenhäuser
  - medizinische Forschungsinstitute
  - Pharmaunternehmen
- Druckmittel:
  - bedrohte Menschenleben auf Intensivstationen
  - Straftatbestände (DSGVO, IT-SiG 2.0, GeschGehG, VerSanG)
- Lösegeld
  - Datenverschlüsselung (Ransomware)
  - Datenveröffentlichung (Data Exfiltration)

## Beispielrisiken



### Risiko Wissensabfluß und Verkauf von wichtigen Daten

- Wert eines Patientendatensatzes
  - 2.000 € (lt. c't / R. Eikenberg)
  - 5.000 US\$ (lt. ICIT (Institute for Critical Infrastructure Technology))
  - 40 US\$ € (lt. Greenbone / 1 Mrd US\$ für 24 Mio Datensätze / D. Schrader)
- Interesse an gestohlenen Patientendaten im Darknet steigt (2019 – Kaspersky)
- Forschung & Entwicklung (z.B. Studien / Impfstoffentwicklung)

## Beispielrisiken



### Risiko Geldwäsche

- möglicher Weg: Übernahme Krankenhäuser durch Private Equity
- hinter Private Equity stehen meist weitere Geldgeber, die öffentlich nicht in Erscheinung treten wollen
- diese Geldgeber haben häufig einen Sitz im gering kontrollierten Ausland
- aus anderen Branchen gibt es Beispiele, wie gezielt herbeigeführte Security-Incidents den Kaufpreis beeinflusst haben (inkl. provozierter Insolvenz)

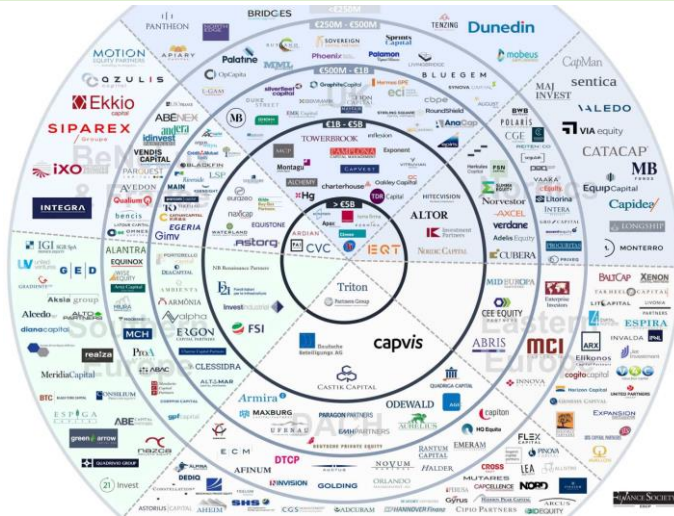
## Beispielrisiken



### Beispiele Übernahme Krankenhäuser durch Private Equity

- Klinikgruppe Ameos (2011 / CH) durch Carlyle (USA), Quadriga und Paeger
- Oberberg-Gruppe (2017 / D) durch Trilantic Capital Partners (USA)
- DRK-KH-Gruppe Thüringen-Brandenburg (2019 / D) durch KMG (D)
- Einbeck Bürgerspital (2019 / D) durch Summit Partners (USA)
- Sana Kliniken (2019 / D) durch AMEOS (CH)
- KH Warstein (2019 / D) durch Altor Equity Partners (S)
- KH Rhön-Klinikum (2020 / D) durch Asklepios / Braun
- DRK-Kliniken Nordhessen (2021) durch Helios (D)

## Private Equity Landschaft

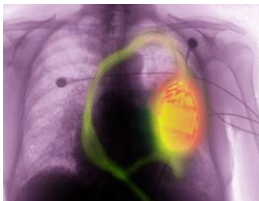


## Beispielrisiken



### Risiko zielgerichtete Angriffe auf Einzelpersonen

- politisch exponierte Personen (PEP) als Patienten
- Manipulation von Patientendaten
- Cyberangriffe gegen medizinische Implantate
  - Insulinpumpen
  - Herzschrittmacher



## Beispielrisiken



### Risiko Betrug

- mit erbeuteten medizinischen Informationen ist es einfacher, Betroffene und Angehörigen zu betrügen
- Abrechnung von Rezepten zwischen Krankenhausapotheke und Krankenkassen (Beispiel AvP)

## Gegenmaßnahmen

### ZIELE

Sicherstellung der Funktionsfähigkeit des Krankenhauses **24/7**

Schutz von Patienten und Personal

Risikomanagement  
„KRITIS“

**Security-Konzept**

- Abdeckung vielschichtiger Bedarfsefelder-

SECURITY ALS **TEAMWORK**

keine Reputationsschäden oder finanzielle Verluste

**DIGITALE SOUVERÄNITÄT**

Qualitätssteigerung  
- Versorgung, Sicherheit, Digitalisierung -



## Gegenmaßnahmen



### Gegenmaßnahmen (Übersicht)

- Annahme der Risiken (Geschäftsführung & Gesellschafter)
- „security-chain“ vollständig umsetzen („wirksam“)
- Schutzziele und schützenswerte Güter definieren
- Analyse der Lage (Gefährdungsanalyse)
- Sicherheitskonzept, physisch
- Sicherheitskonzept, SecIT
- SecurityProzesse (in Anlehnung an ITIL4)
- Readiness
- BSI-Grundschutz (200-x / B3S / basierend auf ISO 27001)
- Budget: Krankenhauszukunftsgesetz (KHZG)

mündliche Details gerne auch umfassender in einem Folgetermin dargestellt

## Empfehlungen aus der Praxis



### Technisch

- Offline Datensicherung
- Netzwerksegmentierung („Teile und Herrsche“)
- regelmäßige Updates
- „harte“ Isolierung von nicht updatefähigen IT-Geräten (z.B. Medizintechnik mit Zulassung, aber WinXP oder Win7)
- Zugriff von außen ausschließlich über VPN (auch für OT-Dienstleister)
- AntiSPAM-Gateway mit zentraler Malware-Erkennung
- NextGeneration-Firewall (Applikationsebene / Schicht 7)
- Multifaktor-Authentifizierung (MFA)

## Empfehlungen aus der Praxis

### Technisch



- sichere PWD – hashwerte gegenprüfen (haveibeenpwned.com)
- Paßwort-Tresor für alle User (auch privat kostenfrei ermöglichen / Seitenangriff verhindern)
- Mobile Device Management (MDM) für Smartphones, Tablets, Notebooks
- Notebook-Verschlüsselung mit 2FA

### UND

- regelmäßiges Üben, Üben, Üben

## Empfehlungen aus der Praxis

### Menschlich / Organisation



- Sensibilisierung der Mitarbeiter schaffen
  - Awareness
  - Aufmerksamkeit schaffen
  - physical Security & IT-Security
- Security-Chain vollständig implementieren
  - Sicherheitskonzept
  - BSI-Schutzzonen
  - Securityprozesse
- Incident-Hotline
- Whistleblower-Hotline (Hinweisgebersystem wg. EU-Richtlinie 2019/1937)

## Empfehlungen aus der Praxis

### bei einem akuten Security-Incident



- Ruhe bewahren
- Digitale Erste Hilfe
- unverzüglich professionelle Hilfe einbinden (Notarzt = Beweismittelsicherung und Incident Response Team)
- Notfallmanagement aktivieren (Krisenstab / BSI 200-4)
- kein Lösegeld zahlen
  - Straftatbestand Finanzierung von OK
  - Positionswechsel vom Opfer zum Täter
  - Liquidität ermöglicht den Kauf weiterer zero-day-exploits (=Brandbeschleuniger)

## Empfehlungen aus der Praxis

### Betrugsermittlung vs. Disaster Recovery



- zuerst Beweismittel gerichtsfest sichern („chain of custody“)
- dann erst Disaster Recovery (DR) beginnen
- denn DR zerstört Beweismittel
- die Erkenntnisse über „wo, wer, warum, wie“ hilft dem „Incident Response Team“ beim Disaster Recovery
- fehlende / zerstörte Beweise können die Opfer zum Täter machen
- die möglichen Vorgehensweisen der Täter lassen sich mit Erfahrung, Spürsinn, Phantasie und vor allem wirtschaftlichem Verstand ermitteln
- bewährter Ansatz: "follow the Money" - also "folge dem Geld"
- er scheint simpel - aber er führt sehr häufig zum Erfolg

## Fazit



### Risiko:

- Gefahr x Eintrittswahrscheinlichkeit = Risiko
- Risiken sind teilweise sogar finanziell bewertbar (BIA)
- Sicherheitsvorfälle kosten 10er Potenzen mehr als die Prävention

### Hürde:

- „there is no glory for prevention“
- „Es gibt keine Orden für eine gute Vorbereitung“

### Chance:

- die Prävention kostet 10er-Potenzen weniger als eine Vorfallobwältigung

## Diskussion

## Diskussion



## Kontaktdaten



**Thomas Schuy**  
Senior Consultant  
Sec-IT

Thomas Schuy  
Senior Consultant Security-IT (BSc, BBA, CFE)

WISAG Sicherheit & Service Holding GmbH & Co. KG  
Herriotstraße 3  
60528 Frankfurt am Main  
Mobil +49 162 41 22 628  
thomas.schuy@wisag.de  
www.wisag.de



## Disclaimer

Dieses Dokument enthält vertrauliche und/oder rechtlich geschützte Informationen. Personen oder Organisationen, für die diese Information nicht bestimmt ist, ist es nicht gestattet, diese zu lesen, weiterzuleiten, anderweitig zu verwenden oder sich durch sie veranlasst zu sehen, Maßnahmen irgendeiner Art zu ergreifen. Wenn Sie nicht der richtige Adressat sind oder dieses Dokument irrtümlich erhalten haben, informieren Sie bitte sofort den Herausgeber und vernichten dieses Dokument.



**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!**

**WISAG Sicherheit & Service  
Holding GmbH & Co. KG**

Herriotstraße 3  
60528 Frankfurt am Main  
Mobil +49 162 41 22 628  
thomas.schuy@wisag.de

[www.wisag.de](http://www.wisag.de)

